



משרד הבריאות
בריאות דיגיטלית

הפקולטה למדעי הרפואה
והבריאות ע"ש גר"י
אוניברסיטת תל אביב



קורס ניהול והערכת טכנולוגיות בריאות דיגיטלית 2026 – תכנית הלימודים*

מפגש	תאריך	מתווה שיעור	נושא ההרצאה	נושאי הלימוד	מטרות הלמידה	מרצה
1	20.10.26	פרונטלי	פתיחה והיכרות	- סקירת תחומי העיסוק של האגף לבריאות דיגיטלית והכיוונים העתידיים; - סקירת תכני הקורס והפרויקטים; - היכרות בין משתתפי הקורס	- היכרות עם הפעילות הלאומית בתחום הבריאות הדיגיטלית; - הבנת מבנה הקורס והתכנים שיוצגו בו; - היכרות בין חברי הקורס וחלוקה לקבוצות פרויקט	פרופ' נועם שומרון, יואל בן אור, טל קורמן ורן מילמן
2	3.11.26	זום	רגולציה ומחקר	- רגולציה של טכנולוגיות בריאות דיגיטלית, לרבות SaMD ו-AI/ML - הגדרת התווית השימוש; - סיווג סיכונים בעולם המכשור הרפואי; - היכרות עם רגולציה של רשויות בינלאומיות	- היכרות עם מושגי יסוד ברגולציה של טכנולוגיות דיגיטליות; - הבנת תהליך הסיווג וההערכה הרגולטורית; - היכרות עם כלים והנחיות לעמידה בדרישות הרגולציה החלות על אר"ד ועל אר"ד מבוסס בינה מלאכותית	ד"ר ענת בס-כגן
3	10.11.26	פרונטלי	מודל הערכה ומקרי בוחן	- שיטות ומתודולוגיות להערכת טכנולוגיות בריאות דיגיטליות; - הגדרת שאלת ההערכה; - בחירת מדדי ביצוע מרכזיים שימוש במדדים להערכת הצלחת היישום; - בחינת מקרי בוחן	- פיתוח מיומנויות בהערכת טכנולוגיות בריאות דיגיטליות; - הבנת חשיבותם של מדדי ביצוע בתהליכי הערכה; - התאמת מדדי ההערכה למטרות הפרויקט, לבעלי העניין ולשלב ההטמעה	ד"ר טל סופר
4	17.11.26	זום	מבוא לכלכלת בריאות	- מבוא לשיטות ניתוח כלכלי, ובהן ניתוח עלות-תועלת; - יישום גישות כלכליות להערכת התערבויות בריאות דיגיטליות	- היכרות והבנה של שיטות ניתוח כלכלי מרכזיות; - יישום ראשוני של השיטות לצורך הערכת התערבויות בריאותיות ודיגיטליות	ד"ר איתי שורץ

*לא סופית, נתונה לשינויים - מפגש פרונטלי בקמפוס אוניברסיטת תל אביב - מפגש מקוון בזום



מפגש	תאריך	מתווה שיעור	נושא ההרצאה	נושאי הלימוד	מטרות הלמידה	מרצה
5	24.11.26	פרונטלי	סקירת מערך התמריצים והגדרת מדדים	- מבנה מערכת הבריאות בישראל; - שחקנים מרכזיים ובהם קופות החולים, - משרד הבריאות והמגזר הפרטי; - תמריצים כלכליים ומודלי מימון; - דוגמאות ותיאורי מקרה; - הערכת פרויקט AI בהיבט הארגוני; - בניית פרוטוקול הערכה לפרויקט	- הבנת מבנה מערכת הבריאות ותפקידן של טכנולוגיות בריאות דיגיטליות במערכת הישראלית והבינלאומית; - היכרות עם התמריצים הכלכליים והשפעתם על אימוץ טכנולוגיות; - הבנת החיבור בין רפואה, טכנולוגיה וכלכלה בעידן ה-AI - הבנת חשיבותה של הערכה כלכלית כחלק מהערכת פרויקט ארגוני; - רכישת כלים מעשיים לבניית תוכנית הערכה	אדוה קליין ופרופ' אבי פורת
6	1.12.26	זום	מידול כלכלי	- עקרונות המודל הכלכלי ואתגריו; - בניית מודלים כלכליים לטכנולוגיות בריאות דיגיטליות; - הגדרת אוכלוסיית היעד, החלופה, טווח הזמן והעלויות; - תיאורי מקרה; - יישום המתודולוגיה בהתאם למדריך משרד הבריאות	- לימוד והבנת היסודות של מודלים כלכליים; - פיתוח מיומנויות לבניית מודלים להתערבויות בריאות דיגיטליות; - זיהוי הנחות מרכזיות ומקורות מידע; - התאמת המודל לצורכי מקבלי ההחלטות	ד"ר איתי שורץ ועומר שניר
7	8.12.26	פרונטלי	סדנת מידול כלכלי	- סדנה מעשית לפיתוח המודלים של המשתתפות והמשתתפים; - הגדרת מבנה המודל, קלטים, הנחות ותוצאות; - התייחסות לאי-ודאות, ניתוחי רגישות ותרמישים חלופיים	- יישום הידע מההרצאות הקודמות במסגרת מעשית; - פיתוח ובנייה של מודלים לשירותי בריאות דיגיטליים; - בחינת חוזקות וחולשות המודל; - התמודדות עם אי-ודאות ועם מגבלות המידע	ד"ר איתי שורץ ועומר שניר



משרד הבריאות
בריאות דיגיטלית

הפקולטה למדעי הרפואה
והבריאות ע"ש גר"י
אוניברסיטת תל אביב



מפגש	תאריך	מתווה שיעור	נושא ההרצאה	נושאי הלימוד	מטרות הלמידה	מרצה
8	15.12.26	פרונטלי פורמט מפוצל	פרויקטים מסכמים הצגת אמצע ודין	- הצגת גרסת ביניים של הפרויקטים; - סקירת עמיתים של מודלי ההערכה; - דין בהנחות, במדדים, במקורות - הנחותים ובפערים בתוכנית ההערכה	- קבלת משוב מקצועי על הפרויקט ועל המודל שפותח; - זיהוי פערים ונושאים הדורשים השלמה; - למידה מפרויקטים של קבוצות אחרות; - תרגול הצגה והגנה על ההנחות והבחירות המתודולוגיות	פרופ' נועם שומרון וד"ר איתי שורץ
9	22.12.26	זום	יישום בשטח	- תהליך בחינת טכנולוגיה חדשה; - יצירת מודל כלכלי בר קיימא; - הטמעת טכנולוגיה בשירות רפואי: על מה לחשוב, מה לעשות וממה להימנע; - לקחים מיישומי בריאות דיגיטלית מוצלחים ולא מוצלחים; - אסטרטגיות ליצירת שותפויות בין ספקי טכנולוגיה לארגוני בריאות	- הקניית כלים לתכנון תהליך בחינה והטמעה של טכנולוגיה בשירות רפואי; - הבנת האתגרים הצפויים בכניסה לארגון מנקודת המבט של בעלי העניין השונים; - היכרות עם אסטרטגיות ליצירת שותפויות אפקטיביות; - חשיפה לדרישות לקראת מסחור והתקשרות עם ארגוני בריאות; - ניתוח מודלים מוצלחים של שיתוף פעולה	ריצ'ל סרפרז ואורן דרור
10	29.12.26	פרונטלי	תכנון מחקר, התממה וענן	- ניהול רבת-חומי של תהליכים חוצי ארגון בארגוני בריאות; - תכנון מחקר והגדרת מתודולוגיה; - תיאורי מקרה של שיתופי פעולה מוצלחים ומוצלחים פחות; - כלים להתממת מידע; - כלים לניהול סיכונים בשימוש בענן	- הפקת לקחים מעשיים ממקרי בוחן ויישומם בפרויקטים עתידיים; - הבנת העקרונות לתכנון מחקר בסביבה ארגונית; - היכרות עם דרישות ההתממה והגנת המידע; - היערכות לוועדת מידע ולוועדת ענן; - זיהוי בעלי תפקידים ותליות בתהליכים חוצי ארגון	פרופ' מור סבאן, אייל שאלתיאל ורועי כהן

*לא סופית, נתונה לשינויים - מפגש פרונטלי בקמפוס אוניברסיטת תל אביב - מפגש מקוון בזום



משרד הבריאות
אגף בריאות דיגיטלית

הפקולטה למדעי הרפואה
והבריאות ע"ש גר"י
אוניברסיטת תל אביב



מפגש	תאריך	מתווה שיעור	נושא ההרצאה	נושאי הלימוד	מטרות הלמידה	מרצה
11	5.1.27	זום	Responsible AI	• עקרונות של ממשל תאגידי לבינה מלאכותית בארגוני בריאות; • מנגנוני הערכה ותהליכי קבלת החלטות; • ניהול סיכונים לאורך מחזור החיים; • ניטור ביצועים, חריגות ואירועים	• הבנת הצורך בממשל ארגוני כתנאי להטמעה אחראית של AI; • רכישת כלים להגדרת אחריות ותהליכי בקרה; • היכרות עם עקרונות לניהול סיכונים, ניטור ודיווח לאורך מחזור חיי המערכת	פרופ' נעה דגן
12	12.1.27	פרונטלי	ניהול השינוי	• עקרונות בניהול שינוי בארגוני בריאות; • מיפוי בעלי עניין והתנגדויות; • שילוב אנשי מקצוע בתכנון ובהטמעת הטכנולוגיה; • מדידת אימוץ ושימוש; • מקרי בוחן של תהליכי שינוי והטמעה	• הבנת הגורמים האנושיים והארגוניים המשפיעים על הצלחת ההטמעה; • פיתוח יכולת למפות בעלי עניין, חסמים ומנופי שינוי; • רכישת כלים לבניית תוכנית ניהול שינוי; • התאמת הטכנולוגיה לתהליכי העבודה ולצורכי המשתמשים; • הגדרת מדדים לבחינת אימוץ, שימוש והטמעה לאורך זמן	ד"ר שירלי סער
13	26.1.27	פרונטלי פורמט מפוצל	הצגות סיום	• הצגת הפרויקטים המסכמים • דיון מקצועי ומשוב מסכם	• אינטגרציה של הידע והכלים שנלמדו לאורך הקורס; • תרגול הצגה מקצועית בפני מקבלי החלטות; • קבלת משוב מסכם וזיהוי צעדים להמשך פיתוח או יישום הפרויקט	פרופ' נועם שומרון וד"ר איתי שורץ

*לא סופית, נתונה לשינויים - מפגש פרונטלי בקמפוס אוניברסיטת תל אביב - מפגש מקוון בזום