

תכנית דירקטורים ונושאי משרה בתחום הרפואה

ניהול אקדמי: פרופ' יוסף גרוס, עו"ד

7 מפגשים אחת לשבועיים

שיתוף פעולה ייחודי בין להב פיתוח מנהלים והמרכז האקדמי ללימודי המשך ברפואה

מפגש 1 – 23.01.24

שעות	נושא	מרצים
08:45-09:00	התכנסות	
09:00-09:15	פתיחת התכנית – מבוא וסבב היכרות בין המשתתפים	
09:15-10:45	האורגנים בחברה וההשלכות על תפקוד הדירקטוריון	פרופ' יוסף גרוס
11:00-12:15	ייחודו של דירקטוריון בתי החולים ומעורבות בעלי השליטה	פרופ' זאב רוטשטיין
12:15-13:00	הפסקת צהריים	
13:00-14:30	דירקטוריון שנות האלפיים: חדשנות ומגמות לעתיד	עו"ד כנרת רצון פיקובסקי
14:45-15:45	סוגיות אסטרטגיות לדירקטוריון	ד"ר עומרי מורג
16:00-17:00		



מפגש 2 – 06.02.24

שעות	נושא	מרצה
08:45-09:00	התכנסות	
09:00-10:45	תכלית החברה: התפתחויות חדשות	פרופ' עלי בוקשפן
11:00-12:30	חובת הזהירות של נושאי משרה וכלל שיקול הדעת העסקי	עו"ד אילן ורדניקוב
12:30-13:15	הפסקת צהריים	
13:15-14:45	חובת האמונים של הדירקטור והדילמה של רופאים בניצול הזדמנות עסקית	עו"ד אילן ורדניקוב
15:30-17:00	From VUCA to BANI - מסע ניהולי בעולם כאוטי אתגרים והיערכות	פרופ' אורלי יחזקאל

מפגש 3 – 20.02.24

שעות	נושא	מרצה
08:45-09:00	התכנסות	
09:00-11:45	מבוא לקריאת דוחות כספיים	רו"ח ארנון אטיס
12:00-13:15	הרצאת אורח: ניהול חברה מנקודת המבט של המנכ"ל והיו"ר	עמוס שפירא
13:15-14:00	הפסקת צהריים	
14:00-15:30	ביטוח, שיפוי ופטור כמגן לדירקטור	עו"ד כנרת רצון פיקובסקי
15:45-17:00	ניהול מרכז רפואי ממשלתי	ד"ר ענת אנגל, מנכ"לית וולפסון



מפגש 4 – 05.03.24

שעות	נושא	מרצה
08:45-09:00	התכנסות	
09:00-11:45	סימולציית ניתוח דוחות כספיים - חלק א'	רו"ח ארנון אטיס
12:00-13:15	מיתוג תקשורתי עבור מנהלים בכירים, דירקטורים ונושאי משרה	עו"ד עמירם גיל
13:15-14:00	הפסקת צהריים	
14:00-17:00	מ Enron ועד WeWork: התפתחות "הממשל התאגידי" והפיכתו ממושג כללי לתפיסה ניהולית	עו"ד איילת נחמיאס ורבין

מפגש 5 – 19.03.24

שעות	נושא	מרצה
08:45-09:00	התכנסות	
09:00-11:30	סימולציית ניתוח דוחות כספיים - חלק ב'	רו"ח ארנון אטיס
11:45-13:15	ניתוח כדאיות כניסה / יציאה מפעילות	ד"ר טל מופקדי
13:15-14:00	הפסקת צהריים	
14:00-17:00	ניהול ואחריות דירקטורים בחברות בקשיים ומינוי דירקטורים בישראל	עו"ד אילן ורדניקוב



מפגש 6 – 02.04.24

שעות	נושא	מרצה
08:45-09:00	התכנסות	
09:00-11:00	תגמול בכירים ונושאי משרה	פרופ' משה צבירן
11:15-12:45	<p>הסביבה המיוחדת לבתי חולים:</p> <ul style="list-style-type: none"> • הרופא כמנהל • הסביבה החוקית המיוחדת של בתי חולים • אתיקה רפואית מול אילוצי תפקיד <p>הקונפליקט המובנה: מדינה/בעלים/הנהלה</p>	ד"ר אסנת לב ציון
12:45-13:30	הפסקת צהריים	
13:30-15:15	הביקורת הפנימית בחברות: תפקיד מבקר הפנים ותפקיד וועדת הביקורת	רו"ח איריס שטרק
15:30-17:15	סימולציה בנושא: ישיבת דירקטוריון הלכה למעשה	אודי אהרוני ועו"ד כנרת רצון פיקובסקי



מפגש 7 – 16.04.24

שעות	נושא	מרצה
08:45-09:00	התכנסות	
09:00-11:00	אורות אדומים בדוחות כספיים על רקע ניתוחם	רו"ח רגינה אונגר
	ישיבת הוועדה לבחינה ואישור הדוחות הכספיים (תרגיל)	
	נורות אזהרה לדירקטורים וניתוח אירוע – חברת חבס, א.דורי, כמודל עסקי	
11:15-13:00	הפסקת צהריים	
13:00-13:45	בחינה סופית - הבחינה עם חומר פתוח-ספרים/מצגות/מחשב	
13:45-15:45		
16:00-17:30	שיח מנכ"לים ויו"ר - שיבא (ממשלתי), איכילוב (עירוני), אסותא (בעלות מכבי), שערי צדק (ציבורי/פרטי), לניאדו.	פרופ' איציק קרייס, מנכ"ל שיבא פרופ' רוני גמזו, מנכ"ל איכילוב פרופ' עופר מרין, מנכ"ל שערי צדק מר נדב חן, מנכ"ל לניאדו מר גידי לשץ, מנכ"ל אסותא מרכזים רפואיים
17:30-18:00	סיום וחלוקת תעודות	

המערכת ורשימת המרצים - נתונים לשינויים