



תכנית דירקטורים ונושאי משרה בתחום הרפואה

ניהול אקדמי: פרופ' יוסף גרוס, עו"ד

7 מפגשים אחת לשבועיים, החל מהשעה 09:00

שיתוף פעולה ייחודי בין להב פיתוח מנהלים והמרכז האקדמי ללימודי המשך ברפואה

מפגש 1 – 25.03.25

שעות	נושא	מרצים
08:45-09:00	התכנסות	
09:00-09:15	פתיחת התכנית, מבוא וסבב היכרות	
09:15-10:30	מושגי יסוד: האורגנים בחברה בדגש על תפקיד הדירקטוריון	עו"ד כנרת רצון פיקובסקי
10:45-12:45	דירקטוריון 2025: חדשנות ניהולית ומגמות עתידיות	
12:45-13:30	ארוחת צהריים	
13:30-15:30	תכלית החברה בעולם – ESG היבטים עסקיים ומשפטיים	פרופ' עלי בוקשפן
15:45-17:15	סוגיות אסטרטגיות לדירקטוריון	ד"ר עומרי מורג



מפגש 2 – 08.04.25

שעות	נושא	מרצה
08:45-09:00	התכנסות	
09:00-10:45	ניתוח דוחות כספיים - מפגש 1	רו"ח אלי סנדרוביץ
11:00-12:45		
12:45-13:30	ארוחת צהריים	
13:30-15:15	From VUCA to BANI – מסע ניהולי בעולם כאוטי אתגרים והיערכות	פרופ' אורלי יחזקאל
15:30-17:00	ניהול מרכז רפואי ממשלתי	פרופ' גיל פייר / ד"ר יצחק ברלוביץ / רוני גמזו

מפגש 3 – 22.04.25

שעות	נושא	מרצה
08:45-09:00	התכנסות	
09:00-10:30	חובת הזהירות והאמונים ושיקול דעת עסקי כהגנה לדירקטור	עו"ד אילן ורדניקוב
10:45-12:15		
12:15-13:00	ארוחת צהריים	
13:00-14:15	ניהול ואחריות דירקטורים בחברות בקשיים	ד"ר שלמה נס, עו"ד ורו"ח
14:30-15:45		
16:00-17:15	מינוי דירקטורים בישראל	



מפגש 4 – 06.05.24

שעות	נושא	מרצה
08:45-09:00	התכנסות	
09:00-10:45	ניתוח דוחות כספיים - מפגש 2	רו"ח אלי סנדרוביץ
11:00-12:45		
12:45-13:30	ארוחת צהריים	
13:30-15:15	טכנולוגיות בשירות הרפואה	שרית אברבוך אליה
15:30-17:00		

מפגש 5 – 20.05.24

שעות	נושא	מרצה
08:45-09:00	התכנסות	
09:00-10:30	ביטוח, שיפוי ופטור כמגן לדירקטור	עו"ד כנרת רצון פיקובסקי
10:45-12:45	תגמול בכירים ונושאי משרה	פרופ' משה צבירן
12:45-13:30	ארוחת צהריים	
13:30-15:30	עקרונות יסוד במשפט עסקי	אבי זמיר
15:45-17:00	מערכת היחסים בין המנכ"ל לדירקטוריון מנקודת מבטו של המנכ"ל	טל רבן



מפגש 6 – 03.06.25

שעות	נושא	מרצה
08:45-09:00	התכנסות	
09:00-10:45	ניתוח דוחות כספיים - מפגש 3	רו"ח אלי סנדרוביץ
11:00-12:45		
12:45-13:30	ארוחת צהריים	
13:30-15:00	שוק ההון לדירקטורים	עו"ד שרית לויטן
15:15-17:15	סיכוני סייבר ואבטחה למנהלים	ד"ר יעקב מנדל

<p>הבחינה תועבר במייל בתאריך 10.06.25 בשעה 08:00. יש להגיש את הבחינה עד לתאריך 10.06.25 בשעה 21:00. הבחינה עם חומר פתוח-ספרים/מצגות/מחשב</p>	<p>בחינת בית 10.06.25</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------



מפגש 7 – 17.06.25

שעות	נושא	מרצה
08:45-09:00	התכנסות	
09:00-11:00	אורות אדומים בדוחות כספיים על רקע ניתוחם	ר"ח רגינה אונגר
	ישיבת הוועדה לבחינה ואישור הדוחות הכספיים (תרגיל)	
	נורות אזהרה לדירקטורים וניתוח אירוע	
12:45-13:30	ארוחת צהריים	
13:30-15:15	סימולציה בנושא ישיבת דירקטוריון הלכה למעשה	אודי אהרוני ועו"ד כנרת רצון פיקובסקי
15:30-16:45	שיח מנכ"לים ויו"ר - שיבא (ממשלתי), איכילוב (עירוני), אסותא (בעלות מכבי), שערי צדק (ציבורי/פרטי), לניאדו.	פרופ' איציק קרייס, מנכ"ל שיבא פרופ' רוני גמזו, מנכ"ל איכילוב פרופ' עופר מרין, מנכ"ל שערי צדק מר נדב חן, מנכ"ל לניאדו מר גידי לשץ, מנכ"ל אסותא מרכזים רפואיים
16:45-17:00	סיום וחלוקת תעודות	

המערכת ורשימת המרצים - נתונים לשינויים