



תכנית מנהיגות ברפואה
מנהיגות בעולם החדש - השפעה והובלת שינוי באי ודאות
מחזור ינואר 2025 – תשפ"ה
ניהול אקדמי: פרופ' ענת לבנשטיין וד"ר אפרת ליאני

10 מפגשים בימי ראשון, אחת לשבועיים

מפגש	שעות	נושא	מרצה
עולם העבודה באי ודאות תמידית: מסע ניהולי בעולם כאוטי ועל "כרישים באוקיינוס"			
מפגש 1 19.1.25	16:00-16:45	פתיחת התכנית וסבב היכרות	פרופ' ענת לבנשטיין וד"ר אפרת ליאני
	16:45-18:15	מסע ניהול בעולם כאוטי: אתגרים והזדמנויות. ההרצאה תעסוק במעבר מעולם של VUCA (V- תנודתיות, U- אי ודאות, C- מורכבות, A- עמימות) לעבר עולם ה- BANI (B- שבריריות, A- חרדתיות, N- אי לינאריות, I- חוסר מובנות)	פרופ' אורלי יחזקאל, חברת סגל בכיר הפקולטה לניהול, אוניברסיטת תל-אביב ויועצת ארגונית
	18:15-18:30	הפסקה	
	18:30-20:15	טרנדים בעולם העבודה של אי ודאות: נתמקד בשישה טרנדים המלווים את חיי העבודה באי ודאות, נתעמק בכל אחד מהם וההשלכות שלו הן על המנהלות. ים שלנו והן על התפקיד המשמעותי שלנו כמובילי.ות בארגון	ד"ר אפרת ליאני, יזמת, מרצה ומומחית במנהיגות עסקית
מנהיגות והובלת שינוי, וכלי השפעה			
מפגש 2 2.2.25	16:00-17:15	רפואה אקדמית יזמות וחדשנות	פרופ' רבקה כרמי, רופאה, לשעבר נשיאת אוניברסיטת בן-גוריון
	17:15-17:30	הפסקה	
	17:30-18:45	מנהיגות הלכה למעשה	ד"ר יעל אלרז שפירא, יועצת ארגונית ומרצה באקדמיה
	18:45-19:00	הפסקה	
19:00-20:15	מנהיגות במשבר Case Study - ניתוח מקרה בוחן המתאר דילמה מנהיגותית בשעת משבר	א	



ד"ר רוית כהן-מיתר, משנה למנכ"ל ושותפה בכירה בחברה לייעוץ ארגוני "תמורות" וחברת סגל בכיר בפקולטה לניהול באוניברסיטת תל-אביב			
כלים ומיומנויות בניהול			
ד"ר שושי חן, יועצת ארגונית וחברת סגל בכיר בפקולטה לניהול באוניברסיטת תל-אביב	מנהלת ומנהיגה - כלים ומיומנויות Power Skills: מיומנויות ניהול להובלת צוותים, חשיבה ביקורתית והטלת ספק, הקשבה ושאלת שאלות, מיומנויות חקר ולמידה ועוד	16:00-17:00	מפגש 3 16.2.25
	הפסקה	17:00-17:15	
	המשך כלים ומיומנויות Power Skills	17:15-18:15	
	הפסקה	18:15-18:30	
ברק קריב, יועץ עסקי ואסטרטגי. שירת כ- 20 שנה במשרד ראש הממשלה	ניהול שותפויות וקונפליקטים אינהרנטיים בארגון ובתוך צוותים ומערכות	18:30-20:15	
מאפייני התקופה וניהול השחיקה			
פרופ' רוני גמזו, מנכ"ל המרכז הרפואי תל-אביב ע"ש סוראסקי	זווית מהשטח: ניהול בתנאי אי ודאות הלכה למעשה	16:00-17:15	מפגש 4 2.3.25
	הפסקה	17:15-17:30	
	לחץ ושחיקה בשגרה ובעת מלחמה, ותפקיד מנהיגים ארגוניים באי ודאות וקונפליקטים	17:30-18:45	
	הפסקה	18:45-19:00	
פרופ' שרון טוקר, מומחית בינלאומית בנושא שחיקת עובדים. חברת סגל בכיר בפקולטה לניהול באוניברסיטת תל-אביב	המשך לחץ ושחיקה בשגרה ובעת מלחמה	19:00-20:15	
	חדשנות והובלת יזמות בעולמות הרפואה והבריאות		
ד"ר מורן לזר, מומחית ביסודות המוקדמים של יזמות וחדשנות	סדנה בנושא חדשנות ויזמות: זיהוי צרכים בתוך מערכת מורכבת, בניית תכנית עסקית	16:00-17:15	מפגש 5 16.3.25



והוצאה לפועל. יזמות - לא רק בטכנולוגיה! אסטרטגית, חיבור לצרכי המערכת והארגון	17:15-17:30	הפסקה
	17:15-18:15	המשך סדנת חדשנות ויזמות
	18:15-18:30	הפסקה
פרופ' ענת לבנשטיין, מנכ"לית השירות האמבולטורי, מומחית ברפואת עיניים, המרכז הרפואי תל-אביב וד"ר שלמה דדיה, מנהל היחידה לחדשנות כירורגית, מרכז לחדשנות כירורגית, המרכז הרפואי תל-אביב	18:30-20:15	זווית מהשטח: טכנולוגיות ברפואה על קצה המזלג
ניהול הרפואה בעולם של בינה מלאכותית		
שרית אברבוך-אליה, מייסדת חברת ייעוץ ThinkAI או ליאת נדאי ערד, מנהלת מחלקת הנתונים והבינה המלאכותית I - Medata, המרכז הרפואי תל-אביב	16:00-17:15	סדנה מעשית - AI: כלים והשפעות הבינה המלאכותית: סדנה מעשית
	17:15-17:30	הפסקה
	17:30-18:45	המשך סדנת מעשית AI
פרופ' הילה ליפשיץ, פרופסור לניהול בבי"ס וורוויק (Warwick) - מובילה את רשת הבינה מלאכותית וחדשנות ב-AiiN, חברת סגל אורחת בהרווארד במעבדה למדעי החדשנות	18:45-19:00	הפסקה
	19:00-20:15	AI - היבטים אתיים ורגולטיביים

מפגש 6
30.3.25



המנהיגה הארגונית: כלים לפיתוח אישי - חלק ראשון

מירב ים-חן, יועצת ארגונית ומאמנת מנהלים	סדנה בנושא זיהוי חוזקות ניהוליות ואישיות: גיבוש זהות ואבחון ניהולי אישי	16:00-17:15	מפגש 7 20.4.25
	הפסקה	17:15-17:30	
	המשך סדנת זיהוי חוזקות ניהוליות ואישיות	17:30-18:45	
	הפסקה	18:45-19:00	
ד"ר אפרת ליאני, יזמת, מרצה ומומחית במנהיגות עסקית	סימולציה פעילה - מיתוג אישי כחלק ממסע קריירה	19:00-20:15	

המנהיגה הארגונית: כלים לפיתוח אישי - חלק שני

ד"ר הילה דותן, מנהלת ויו"ר חברת יעוץ המתמחה בניהול מו"מ עסקי ומדיני בין תרבויות שונות, חברת סגל בכיר בפקולטה לניהול, אוניברסיטת תל-אביב	סדנה מעשית - כלים להובלת משא ומתן, קבלת החלטות וניהול קונפליקטים בסביבה מורכבת	16:00-17:15	מפגש 8 4.5.25
	הפסקה	17:15-17:30	
	המשך סדנת כלים להובלת משא ומתן	17:30-18:45	
	הפסקה	18:45-19:00	
פרופ' אורן קפלן, פסיכולוג קליני וכלכלן, יועץ לארגונים ולהנהלות בכירות	כלים ניהוליים מעולם מדעי האושר: בנייה ופיתוח של צוות בראי הפסיכולוגיה החיובית, הנעת עובדים בעולם של אי-ודאות	19:00-20:15	

ניהול פיננסי

רו"ח אלי סנדרוביץ, יועץ לחברות ומרצה בתחומים הפיננסיים	ניהול תקציב ובקרה	16:00-17:15	מפגש 9 18.5.25
	הפסקה	17:15-17:30	
	המשך ניהול תקציב ובקרה	17:30-18:45	
	הפסקה	18:45-19:00	
	המשך ניהול תקציב ובקרה	19:00-20:15	

מגדר: האם יש דבר כזה ניהול נשי? מנהיגות נשית?

פרופ' דפנה יואל, חוקרת בחקר המוח, חברת סגל בכיר בבית	האם יש דבר כזה מנהיגות נשית? על מוח ורוד ומוח כחול	16:00-17:30	מפגש 10 8.6.25
---	---	-------------	---------------------------------



הספר למדעי הפסיכולוגיה ובבית הספר סגול למדעי המוח באוניברסיטת תל-אביב			
	הפסקה	17:30-17:45	
שיח בהנחיית: ד"ר אפרת ליאני, זמת, מרצה ומומחית במנהיגות עסקית ובהשתתפות: פרופ' קרן אברהם, דיקנית הפקולטה לרפואה, אוניברסיטת תל-אביב	שיח בכירות - המסע לבכירות: על בחירות, כישלונות והצלחות	17:45-18:45	
	הפסקה	18:45-19:00	
פרופ' דינה בן יהודה, מנהלת המערך ההמטולוגי, הדסה פרופ' ענת לבנשטיין, מנכ"לית השירות האמבולטורי, מומחית ברפואת עיניים, המרכז הרפואי תל-אביב	המשך שיח בכירות	19:00-20:00	
ד"ר אסנת לב ציון-קורח, מנהלת המרכז הרפואי יצחק שמיר ד"ר הדס מלדה מצרי, מומחית ברפואת משפחה, אקטיביסטית חברתית וממקימי הפורום לקידום בריאות יוצאי אתיופיה			
פרופ' ענת לבנשטיין וד"ר אפרת ליאני נציג.ת לימודי המשך הפקולטה לרפואה נציג.ת הנהלת להב	סיכום התכנית וחלוקת תעודות	20:00-20:15	

*המערכת כפופה לשינויים